

# 한국행정연구원 과제 제안 참고자료

## I 설립목적

한국행정연구원은 행정체제의 발전과 행정제도 및 그 운영의 개선에 관한 사항을 종합적이고 체계적으로 연구하고, 관련 사업을 수행함으로써 국가의 정책 수립과 행정분야 발전에 이바지함을 목적으로 한다.

## II 사업기능

### 정관상의 사업기능

- 조직·인사·재무·규제·평가 등에 관한 행정 제도·운영 및 정책 연구
- 정부혁신·사회통합·재난안전·글로벌행정 등에 관한 행정 제도·운영 및 정책 연구
- 행정에 관련된 각종 국내외 정보·자료의 생산·수집·관리·지원
- 국내외 연구기관 등과의 교류·협력
- 상기 연구 또는 사업에 관련된 조사, 교육·연수, 연구성과 확산, 공동연구, 수탁 등에 관한 사항
- 상기 부대사업 또는 기타 연구원의 목적 달성을 위하여 필요한 사업

### 본원의 기반연구분야 및 정책연구분야

- 조직·인사·재정·재난안전·규제·평가·공공리더십·갈등관리 등
- 정부혁신·사회통합·글로벌행정 등

### Ⅲ 연구사업 목표

한국행정연구원은 차년도 연구사업 발굴 및 기획을 위하여 연구목표 및 방향, 주요 키워드를 도출하고, 이를 토대로 원내외 수요조사를 거쳐 연구과제 발굴 및 선정

#### □ 연구목표 및 방향

공공성 강화를 통한 사회대전환을 추구하는 연구

#### 〈연구방향〉

- 정책수요에 기반한 국정과제 연구
- 미래변화에 대응하는 연구
- 효율적 정책 운영 및 성과 창출에 기여하는 연구

#### 〈주요 키워드〉

미래정부 대응 및 정부혁신	인구감소와 지방소멸	위험사회 대응 및 사회통합	데이터기반 행정	정부 운영 효율화
-------------------	---------------	-------------------	----------	-----------

### Ⅳ 2025년도 기본연구과제 선정절차 및 기준

#### □ 선정절차

- 국무조정실 등 유관기관 및 대국민 의견수렴을 위한 수요조사 실시 및 반영
- 외부전문가의 충분한 의견 수렴을 통한 연구 수행 방향 검토 및 제안 과제 평가
  - 수요조사 후 관련부처 공무원 및 외부전문가로 구성된 정책연구(실무)협의회 등을 개최하여 정책현안 및 제안과제에 대한 다양한 의견 수렴
  - 과제선정위원회를 구성하여 연구제안서 평가 등 수행
  - 외부전문가의 평가 의견을 반영하여 제안서 보완 수행 및 신규 연구주제의 제안 수행(기본과제 및 일반사업의 향후 정책기여도 증대 도모)

#### □ 선정기준

- **연구 필요성:** 연구원 설립목적 및 역할 수행과의 부합성, 연구주제의 시의성, 연구목적의 구체성 등
- **연구계획서의 완성도, 연구결과의 예상기여도:** 선행연구 검토 및 차별화 전략, 내용구성의 체계성, 연구방법의 적절성 등
- **유사·중복성 검토:** 연구원 자체연구과제와의 연구주제, 연구목적, 연구방법 등

## V 경영목표 및 추진전략

### ▶ 경영비전

공공성 강화를 위한 융합적 정책연구 선도기관

### ▶ 기관 설립목적

행정체제의 발전과 행정제도 및 그 운영의 개선에 관한 사항을 종합적이고 체계적으로 연구하고 관련 사업을 수행함으로써 국가의 정책 수립과 행정 분야 발전에 이바지함

### ▶ 경영목표별 추진전략 및 실천과제

I.	공공성 강화를 통한 사회대전을 추구하는 연구	I-1. 정책수요에 기반한 국정과제 발굴 및 연구 수행	1) 정부 요청 및 정책 현안 대응 확대 2) 국정과제에 기여하는 연구 내실화
		I-2. 공공성 강화를 주도하는 연구	1) 공공가치 강화를 위한 시스템 연구 2) 공공리더십 연구 및 확산
		I-3. 미래변화에 대응하는 연구	1) 미래 정부구조 재설계 2) 변혁적 미래 연구과제 개발
II.	선진한국에 부응한 KIPA의 대외 위상 제고	II-1. 공공성 강화를 위한 국외 협력의 확대	1) 주요국과의 행정·정책·교류·협력 사업 추진 2) 개발도상국의 행정역량 강화를 위한 국제개발협력사업
		II-2. 연구 네트워크의 내실화와 정책홍보의 체계화	1) 행정연구의 네트워크 강화 2) 수요자 중심의 정책홍보 채널 내실화
III.	자율과 책임에 기반한 수평적 조직 운영	III-1. 규정정비와 권한위임을 통한 자율·책임성 강화	1) 적극행정과 절차 간소화를 위한 제도 개선 2) 조직개편을 통한 자율·책임성 강화
		III-2. 노사관계 개선 및 소통 활성화를 통한 수평적 조직 문화 조성	1) 구성원 간 상호소통 및 이해 증대 2) 구성원 사기진작을 위한 복리후생 확대와 처우 개선
		III-3. 구성원의 역량강화와 사회적 책임 제고	1) 공정하고 사회적 책임을 다하는 채용시스템 운영 2) 수요자 맞춤형 교육훈련 강화 및 자기개발 기회 확대 3) 지역사회에 기여하는 조직 운영

## VI 한국행정연구원 자체(기본,일반,수시) 연구과제 목록(2021-2024)

### □ 2024년도 연구과제 목록(기본)

구분	과제명	분야
기본	인구정책 컨트롤 타워 조직의 기능 및 운영방안에 관한 연구	조직
	통합적 정부업무평가 체계 연구: 자체평가와 특정평가를 중심으로	평가
	애자일 조직의 정부 활용을 위한 법·제도 개선 연구	조직
	재난피해자 지원 민관 소통 및 협력적 거버넌스 구축 방안 연구	재난안전
	규제혁신의 전략적 우선순위 접근: 덩어리 규제를 중심으로	규제
	피규제자 중심 규제정보 개념정립: 인공지능과 법령빅데이터 분석을 중심으로	규제
	공공갈등관리 역량강화 방안에 관한 연구	갈등관리
	지역체류 외국인 사회통합 지원 거버넌스 구축 및 실행 연구: 미등록/비합법 체류 아동 사회통합 정책 중심으로	사회통합
	재난 후 회복을 위한 인도적 지원 거버넌스 운영 전략 및 수행체계 연구	재난안전
	중앙행정기관 주요 업무계획의 수립과 보고에 관한 연구	중앙행정
	정부부문 부패실태조사	사회조사

□ 2023년도 연구과제 목록(기본, 일반, 수시)

구분	과제명	분야
기본	공공리더십의 개념화와 진단지표 개발	공직리더십
	디지털플랫폼정부 구현을 통한 정부혁신 이행방안 연구: RPA(Robotic Process Automation) 등 업무자동화 및 인공지능 기술 활용을 중심으로	정부혁신
	국정성과 관리를 위한 사회 분야 정책 시계열 시스템 구축방안	평가
	중앙행정기관 전략목표 성과관리 방안 연구	평가
	난제해결형 정부 조직 현실화를 위한 전략개발과 정책제언 (2): 의사결정 알고리즘과행위자기반모형(Agent based Modeling)기반 협업시나리오를중심으로	조직인사
	사회적 학습을 위한 재난원인조사 개선 방안 연구	재난안전
	지속가능한 디지털 플랫폼 시장을 위한 규제혁신방안: 자율규제를 중심으로	규제
	신산업 규제개선을 위한 유연한 규제전환 전략	규제
	정부 조직관리를 위한 정부기능분류 체계 개선 방안 연구	조직인사
	지방교육재정교부금제도의 개선방안	재정
	한국인의 공공성 인식: 공공성 지표의 개발과 측정	사회조사
	한국의 국제규제협력(International Regulatory Co-operation) 현황분석 및 발전방안	규제
	정부부문 부패실태조사	사회조사
	정부간 관계에 관한 공무원 인식조사	사회조사
일반	공공분야 데이터플랫폼 활용성 제고 방안 연구	정부혁신
	데이터 기반 재난관리 과정에서 개인정보 보호와 활용의 조화 방안	재난안전
	사회통합을 위한 공공갈등관리제도 개선방향에 관한 연구	사회통합
	국제개발협력사업 성과관리체계 개선 방안: 환류 활성화 방안을 중심으로	글로벌행정
수시	중앙행정기관 성과관리 운영실태 분석 및 점검제도 개선	평가
	정부부문 생성형 AI 챗봇 활용실태 및 개선방안	정부혁신
	민첩하고 유연한 정부 구현을 위한 법·제도개선 방안	정부혁신
	국가 재난안전통신망 활용 실태 및 개선방안: 공공부문 재난안전 담당자 간 소통 방식을 중심으로	재난안전
	공공갈등관리 통합 데이터베이스(DB) 구축 및 활용방안 연구	사회통합
	정부 내 과학기술분야 인재 육성 및 관리 방안 연구: 주요국(영국, 일본 등) 사례를 중심으로	인사
	합계출산을 영향요인의 지자체별 현황 및 특성 분석	정부혁신

□ 2022년도 연구과제 목록(기본, 일반, 수시)

구분	과제명	분야
기본	국가법정계획의 범정부적 실행력 강화 방안-국정과제와의 연계성을 중심으로	중앙행정
	미래예견적 국정관리와 정부운영(Ⅲ): 지능형 정부서비스의 지향가치와 전달체계를 중심으로	조직인사
	난제해결형 미래정부조직 현실화를 위한 전략 개발과 정책제언 (1): 행위자기반모형(Agent Based Modeling) 기반 시뮬레이션과 행태이론을 중심으로	조직인사
	공직사회 세대 가치관 변화와 조직혁신	정부혁신
	규제기관 거버넌스 개선방안	규제
	규제혁신제도로서 규제샌드박스의 성과평가 및 발전방안	규제
	분야별 성과지표 개선방안 연구 IV: 재난안전분야를 중심으로	평가
	개별평가 생애주기 관리방안 (I): 신규평가 사전협의와 평가 일몰관리를 중심으로	평가
	공중보건 행정의 거버넌스 개선을 통한 신종감염병의 효과적 대응 방안 연구	재난안전
	자치경찰제 시행에 따른 지역안전 거버넌스의 성과 및 개선방안	공공행정
	데니즌십(Denizenship)을 통한 체류 외국인의 사회통합 방안	사회통합
	정부부문 부패실태조사	사회조사
행정에 관한 공무원과 국민 인식조사	사회조사	
일반	클라우드 플랫폼을 활용한 데이터 기반 행정 추진 전략	정부혁신
	재난대응 과정에서의 협업체계 강화방안 연구	재난안전
	재난안전산업 육성을 위한 전략연구	재난안전
	규제혁신을 위한 정책설계와 이해관계 조정에 관한 연구	규제
	실험 방법론을 활용한 초청연수 효과성 연구	글로벌행정
수시	지방자치단체 적극행정 활성화 방안	공공행정
	지방공무원 시험 출제방식 개선방안 연구	조직인사
	정부 성과관리·자체평가 제도운영 사례분석 및 전략목표 성과지표 심층점검	평가
	공공리더십 교육운영 실태조사 및 개선방안 연구	공직리더십
	외국인주민의 지역사회 통합을 위한 정책방안 설계	사회통합
	인구감소 지역의 특별지방자치단체 기관설계 방안	조직인사
	2022 규제샌드박스 제도 수요자 체감도 조사	규제

□ 2021년도 연구과제 목록(기본, 일반, 수시)

구분	과제명	분야
기본	대선공약과 국정과제 형성시스템 개선방안	사회통합
	미래예견적 국정관리와 정부운영(II): 지능형 정부 인적자원관리를 중심으로	조직인사
	코로나 이후 시대의 정부조직 디자인	조직인사
	K방역의 규제집행과 거버넌스	규제
	규제혁신 관점의 적극행정 추진체계 진단과 개선방안	규제
	언택트 디지털경제의 규제개선	규제
	국정성과의 대국민 소통 및 확산	평가
	보건복지분야 성과지표 개선	평가
	위험사회에 대응하는 포용적 스마트시티 정책연구	재난안전
	정부부문 부패실태에 관한 연구	사회조사
	거버넌스와 한국사회 신뢰수준에 관한 연구	사회조사
일반	공공부문 디지털 수준진단 모델 개발 및 활용방안	정부혁신
	신종위험의 예측 및 대응을 위한 국가 위기관리 전략 연구: 코로나19 사례를 중심으로	재난안전
	재난안전관리 역량 제고방안 연구: 지방자치단체의 인력의 전문성을 중심으로	재난안전
	뉴노멀 시대의 부적정 지출의 방지를 위한 재정관리체계 구축	재정
	한국형 그린뉴딜 도입을 위한 사회적 숙의와 갈등관리에 관한 연구	사회통합
	맞춤형 공무원 역량개발 프로그램 적용 및 평가 I: 인도네시아 사례를 중심으로	글로벌행정
수시	중앙행정기관 성과관리 역량 강화를 위한 심층 분석	평가
	재난안전데이터 개념 정립 및 데이터 관리 방향에 관한 연구	재난안전
	정부 조직건강도 진단모듈 설계 및 활용방안	조직인사
	해외 규제개혁 거버넌스 사례연구	규제
	행정안전부 온-나라 문서 사용 행태 분석	정부혁신
	코로나19 방역정책에 대한 실태조사	재난안전
	악성민원 관련 지역주민과 지방자치단체 민원담당 공무원 간의 갈등해소를 위한 대응전략 구축 연구	사회통합
	2021 규제 샌드박스 제도 수요자 체감도 조사	규제
	정부인수위원회 역할과 기능에 관한 연구: 1993~2017년	조직인사